

מדינת ישראל
משרד הרווחה והביטחון החברתי

החלטה מס' 12

פרוטוקול 174/2026

פרוטוקול משיבת וועדת המכרזים המשרדית לרכישות טובין ושירותים

כללי

שהתקיימה בירושלים ביום ד' 07.10.2026

מ"מ יו"ר הוועדה	גב' רונית אדלר
נציג הלשכה המשפטית	מר דניאל גולן
נציגת חשבונות המשרד	גב' אלישבע פריינד
מרכזת הוועדה	גב' דקלה נתניאן

בקשה מס' 1268

נושא לסדר היום	הארכה והרחבת התקשרות עם מוגיו מדיה אג'נסי בע"מ (515639920), עבור שירותי יעוץ ארגוני למעריך המעונות הממשלתי.
יחידה מגישה + מינהל	מעריך המעונות הממשלתיים
תאריך הישיבה:	07.10.2026
שם הספק:	מוגיו מדיה אג'נסי בע"מ (515639920)

החלטה:	ועדת המכרזים מאשרת את הארכה והרחבת ההתקשרות המבוקשת.
תח"מ	3(4)(ב) לתקנות חובת המכרזים
היקף כספי מאושר כולל מע"מ	בסך של 100,000 ₪
משך ההתקשרות המבוקש	מיום 01.01.2027 ועד ליום 31.12.2027
מס' תקנה תקציבית	23.07.21.06

דיון ונימוקי ההחלטה:

כעולה ממכתבו של הגורם המקצועי המצ"ב כנספח א', בסוף שנת 2025 בהמשך לתיחור שפורסם במערכת יהלום לליווי למעריך המעונות הממשלתיים עד 100,000 ₪ זכתה חברת מוגיו מדיה אג'נסי בע"מ. הזמנה נפתחה על 200 שעות יעוץ לפי 415 ₪ לשעה + מע"מ סה"כ 97,940 ₪ נכון להיום כל שעות העבודה בוצעו.

בשנה החולפת נבנתה תוכנית עבודה שנתית מקיפה. כעת המערכת עוברת משלב הניתוח והתכנון לשלב הטמעה והיישום בשטח.

החלפת היועצת בנקודה זו תביא לעצירת המומנטום הארגוני ותפגע ביישום התוכנית היועצת צברה ידע עמוק וייחודי לגבי המורכבות המבנית, הצרכים והדינמיקה של כלל בעלי התפקידים במערכת מטה, מנהלי מעונות, עובדים סוציאליים, אחיות, רכזות תרבות ופנאי ופרופסיות.

יועץ חדש יזדקק לתקופה ממושכת ולשעות יעוץ רבות רק כדי להכיר את המערכת, בעלי התפקידים והשפה הארגונית. המשך ההתקשרות חוסך למעריך תשלום כפול על שלבי אבחון ולמידה שכבר בוצעו.

תהליכי יעוץ ארגוני תלויים במידה רבה באמון. היועצת כבר ביססה רמת אמון גבוהה, נגישות ושפת עבודה משותפת מול קשת רחבה של בעלי תפקידים במעונות ובמטה החלפת יועץ בשלב זה עלולה ליצור ירידה במוטיבציה של הצוותים בשטח ולהגביר התנגדויות לשינוי.

בעוד השנה הראשונה התמקדה בבניית תשתית ותוכנית שנתית, השלב הבא יעסוק בפרטניזציה, הדרכות ויעודיות לבעלי התפקידים אחיות, עו"ס, רכזות ופתרון חסמים בזמן אמת.

הליווי הנדרש כעת כולל יצירת מדדי הצלחה (KPIs) לבחינת מימוש תוכנית העבודה ומנגנוני בקרה מול המטה והמעונות דבר שייקח זמן עם יועץ חדש.

לפיכך, מבקש הגורם המקצועי, הארכה והרחבת התקשרות עם מוגיו מדיה אג'נסי בע"מ לצורך מתן שירותי יעוץ ארגוני למעריך המעונות הממשלתי, מיום 01.01.2027 ועד ליום 31.12.2027 בסך 100,000 ₪.

משיחה נוספת מול הגורם המקצועי נאמר לוועדה כי ככל והתהליך התקדם עלו צרכים נוספים ולפיכך נדרשת הארכה והרחבה ונכון יהיה להמשיך עם אותו ספק מטעמי חיסכון ויעילות.

מבוקש להגדיר בברור את מטרות ההתקשרות והתפוקות שיתקבלו בסיומן.

לאור האמור לעיל מאשרת וועדת המכרזים את הארכה והרחבת המבוקשת עם מוגיו מדיה אג'נסי בע"מ מיום 01.01.2027 ועד ליום 31.12.2027.

תנאים מחייבים להחלטת הוועדה:

1. מותנה בקיום תקציב בפועל ובהתאם להוראת שעה בדבר פעילות מדי שנה.
2. לא תתבצע התקשרות עם הספק כל עוד לא נחתם חוזה ו/או כתב הזמנה חתום כדין.
3. לעניין החלטת הממשלה מס' 1116 – הוועדה מורה כי יש לפרסם הסכם / הזמנה זה.

נספחים:

נספח א' - מכתב גורם מקצועי

נספח ב' - אישור תקציבי

גב' רונית אדלר - מ"מ יו"ר הוועדה

ר"ח אלישבע פריינד, ס' חשבת המשרד
עו"ד דניאל גולן